

RODA J.C. BV JAARREKENING 2020-2021



INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag	pagina 3
Geconsolideerde jaarrekening	pagina 10

Bestuursverslag 2020-2021

Algemeen

Het seizoen 2020-21 was het eerste seizoen na de doorstart onder impuls van de Phoenix Groep in mei 2020. Buiten het veld stond het seizoen helaas grotendeels in het teken van de COVID19-pandemie waardoor praktisch het gehele seizoen geen publiek toegestaan was in de stadions. Binnen het veld werd de doelstelling bereikt, te weten het behalen van de play offs, waarin de halve finale het eindstation was. Voetbaltechnisch mag dan ook gesproken worden van een succesvol seizoen.

Late start van het seizoen – door de situatie rondom COVID19 (Corona) was lang onduidelijk óf, en zo ja hoe, de competities in het betaald voetbal van start zouden gaan. Uiteindelijk werd de eerste speeldag gepland voor het laatste augustus weekend, een relatief late start dus. Dit leidde tot een compact seizoen qua speeldagenkalender. Na twee thuis- en twee uitwedstrijden met beperkt publiek (max. 20% capaciteit als gevolg van de 1,5m maatregel) werd op last van overheid en KNVB het publiek volledig uit de stadions geweerd.

Lockdown – een periode van steeds zwaardere maatregelen volgde. Door de “lockdowns” vanaf eind september, en nogmaals verzaamd in december, was voetbal voor publiek niet meer mogelijk. Op de kantoren was de impact van het verplichte thuiswerken groot; ook commercieel was het vrijwel onmogelijk om in deze periode successen te boeken. Met behulp van overheidssteun (NOW en uitstel loonbelasting) werden de ergste financiële consequenties gecompenseerd. Door het uitzenden van vrijwel alle wedstrijden op live TV (ESPN) gecombineerd met een aantal acties van de club zelf, bleven supporters en sponsors toch verbonden met Roda JC en kon ook op commercieel gebied toch nog iets geboden worden. Pas in het voorjaar van 2021 leek de situatie een beetje te ontspannen. Slechts de thuiswedstrijd tegen Jong AZ op 27 april kon, bij wijze van experiment, voor publiek (10% van de capaciteit) afgewerkt worden, alsmede de uiteindelijk beslissende halve finale van de play offs, uit tegen NEC.

Nieuwe bestuurders – in augustus 2020 werden het nieuwe stichtingsbestuur (5 personen), de nieuwe Raad van Commissarissen (5 personen), de Compliance Officer en de Algemeen Directeur (Martijn Wismans) aangesteld en gepresenteerd. Laatstgenoemde ving zijn werkzaamheden op 1 oktober 2020 officieel aan, per welke datum Karel Bouckaert werd uitgeschreven als bestuurder van Roda JC B.V. Tegen het einde van het seizoen 2020-21 vertrok René Trost als commissaris; hij is met ingang van het nieuwe seizoen actief als trainer van het JO18 elftal.

Keuken Kampioen Divisie – op sportief gebied was veel werk te verzetten door Technisch Directeur Jeffrey van As en de nieuwe technische staf rondom hoofdtrainer Jurgen Streppel. De voorbereiding werd gestart met een kleine spelersgroep die in de loop van de tijd tot 5 oktober (de aangepaste transfer deadline) werd aangevuld. De resultaten in de eerste helft van het seizoen waren wisselvallig. Na een goede start, weliswaar met wedstrijden tegen relatief lichte tegenstanders, kwam de klad erin en zakte het team terug naar de middenmoot. Een sterke serie na de winterstop leidde tot een goed perspectief op een play off plek, welke uiteindelijk ook werd veiliggesteld ondanks een wat mindere 4^e periode. De 8^e plek in de eindstand was uiteindelijk voldoende hiervoor. In de play offs was De Graafschap, de nr. 3 in de eindstand de eerste tegenstander. Wegens Corona ging het om één enkele wedstrijd, met thuisrecht voor de hoogst geklasseerde ploeg. Een uitwedstrijd voor Roda dus, die verrassend maar verdiend met 2-3 werd gewonnen. De hierdoor bereikte halve finale werd helaas met 3-0 verloren bij NEC in Nijmegen. De conclusie aan het einde van het seizoen is dat de sportieve doelstelling is behaald en dat de spelersgroep een positieve ontwikkeling laat zien.

Het vertoonde spel is creatief en leuk om te zien voor de toeschouwers. Een aantal jongere spelers met doorlopende contracten zorgen ervoor dat Roda JC ook langzamerhand weer wat transferwaarde op het veld krijgt.

KNVB Beker – in de KNVB beker werd in de eerste ronde thuis verloren van Fortuna Sittard met 0-2.

Maatschappelijke activiteiten – ten gevolge van de Corona-maatregelen zijn de activiteiten zeer beperkt geweest. Pas in de zomer van 2021 konden enkele zaken weer mondjesmaat worden opgepakt. Wel is er achter de schermen gewerkt aan een visie en een plan om de maatschappelijke rol van Roda verder te verstevigen, en hiervan echt een speerpunt te maken; dit in lijn met de kernwaarden. De Stichting Midden in de Maatschappij zal beëindigd worden in het najaar van 2021, en het huidige plan is om daarna een nieuwe stichting op te richten (werktitel: Roda JC Foundation) om duidelijk uit te stralen dat er een nieuwe start is gemaakt. Goede zaken vanuit het verleden moeten hierin echter zeker een plek krijgen. Het bieden van toegevoegde waarde op maatschappelijk gebied in de eigen regio wordt door Roda JC gezien als een belangrijke voorwaarde om meer draagvlak te creëren en dus duurzaam succesvol te kunnen zijn.

Voetbal Academie - Ondanks de beperkende maatregelen die er van overheidswege worden uitgevaardigd, kan er in augustus toch gestart worden met het nieuwe seizoen en worden trainingen en wedstrijden volgens strikte richtlijnen uitgevoerd. Helaas blijkt de ontwikkeling van de besmettingscijfers dermate toe te nemen, dat de KNVB zich genoodzaakt voelt om de net gestarte competities op te schorten. Een maatregel die later omgezet wordt in het schrappen van de volledige competitie: een historische gebeurtenis die zijn schaduw werpt over Nederland en het Nederlandse voetbal, maar toch rekenen op het begrip van de voetbalwereld en het jeugdvoetbal.

Om de ontwikkeling te blijven prikkelen, wordt de noodzakelijke uitdaging gezocht in het spelen van (wel toegestane) onderlinge wedstrijden, en het periodiek organiseren van mixtoernooien. Na de winterpauze worden er zelfs interne onderlinge competities gespeeld en kunnen spelers wekelijks, als bekroning van hun trainingsarbeid, in competitievorm de strijd met elkaar aangaan. Helaas blijkt dat dit ook de enige vorm van het spelen van wedstrijd blijft, dit seizoen, als ook de Regiocup niet wordt opgestart en het seizoen eind mei zonder 'echte' wedstrijden wordt afgesloten.

Het JO21-team, dat spelers herbergt van 18 jaar en ouder, kijkt met een bijzonder wrange smaak terug op deze voetbaljaargang. Daar de beperkende maatregelen voor deze doelgroep nog veel strikter zijn, kan er slechts buiten en in bijzonder kleine aantallen getraind worden, hetgeen de ontwikkeling van deze beloftevolle spelers niet ten goede komt. Het spelen van wedstrijden zit er voor deze leeftijdsgroep ook niet in; daardoor worden de ontwikkelingsmomenten gezocht in andere aspecten, al blijkt vooral dat voetbal toch echt een teamsport is waarbinnen spelers weliswaar individuele ontwikkeling boeken, maar het groepsaspect een belangrijke rol speelt. Een belangrijk instrument is het formeren van een elitegroep, die bestaat uit de meest getalenteerde spelers uit de bovenbouw. Door het aanbieden van een additioneel topsportprogramma, dat onder meer voorziet in mentale en fysieke begeleiding, worden deze talenten voorbereid op de volgende stap in hun voetbalontwikkeling.

Door de gegeven situatie wordt ook anders omgegaan met scholing van ons technisch kader. Het medium Teams wordt een middel om toch met elkaar in gesprek te blijven, kennis te delen én te vermenigvuldigen. Zowel intern (Teamsessies) als extern (Webinars) wordt er ingespeeld op de ontwikkelingsbehoefte van de technische staf en wordt er goed ingespeeld op het creatief talent en het oplossend vermogen van de trainers in onze opleiding.

Op het gebied van accommodatie en faciliteiten wordt er in het voorjaar van 2021 een aanvang gemaakt met de herstructurering van Sportpark Kaalheide. Een project dat al jaren hoog op de behoeftenlijst prijkte, en dat eindelijk in gang werd gezet dankzij de inspanningen van de Gemeente Kerkrade en de leiding van Roda J.C. Medio juni worden twee spiksplinternieuwe kunstgrasvelden opgeleverd en dat is een belangrijke eerste stap in de verdere ontwikkeling van onze voetbalacademie, die eindelijk weer een thuishaven heeft en kan trainen en spelen op de home ground van de club.

Helaas is er weinig nieuws te melden van het nationale vertegenwoordigende voetbal: net als de nationale competities blijft de voetbalkalender dit seizoen leeg door de Corona-pandemie. De enige externe waardering die onze Regionale Voetbalacademie (KNVB-predicaat) krijgt, is het feit dat wederom een aantal spelers richting topclubs als PSV en KRC Genk vertrekt.

Het belangrijkste streven is en blijft uiteraard de doorstroom van jeugdspelers naar ons eigen eerste elftal. In de afgelopen jaren is er een structurele bijdrage vanuit de academie aan de selectie van het eerste elftal geleverd en ook dit seizoen maken zelf opgeleide spelers als Mart Remans, Nicky Souren, Mitchel Keulen, Loek Hamers, Pepijn Schlösser, Livio Milts en Jimmy Vijgen deel uit van de selectie. Bovendien is er een aantal beloftevolle spelers vanuit onze voetbalacademie dagelijks betrokken bij de activiteiten van ons eerste elftal: een goede zaak!

Grasveld Parkstad Limburg Stadion – in de zomer van 2021 is de oude kunstgrasmat in het Parkstad Limburg Stadion vervangen door een natuurgrasveld. Een verandering die over het algemeen wordt toegejuicht, maar wel leidt tot de nodige organisatorische uitdagingen. Waar het de laatste zeven seizoenen gebruikelijk was dat het eerste elftal haar trainingen afwerkte in het stadion, is dat nu niet meer mogelijk. De staat van de accommodatie op Kaalheide is echter dermate slecht, dat er voor gekozen is om hiervan geen gebruik te maken en te pendelen tussen stadion en trainingsveld. De staat van de grasvelden op Kaalheide leidt bovendien tot veel ergernis, waarbij ook regelmatig moet worden uitgeweken naar de velden van amateurclub RKTSV.

Risico's – met betrekking tot de begroting 2021/22 zijn de grootste risico's verbonden aan de achterblijvende inkomsten. Op het moment van schrijven lijkt de Corona-pandemie langzaam weg te ebben, stadionbezoek is weer mogelijk maar slechts met een "Corona Toegangs Bewijs" (CTB) wat voor sommigen toch een obstakel is; tevens geldt er een sluitingstijd van 00.00 uur. De in de begroting gestelde ambitie voor de seizoenkaartenverkoop is nipt gehaald. Voor de losse kaartverkoop geldt een stevige ambitie die in de eerste vier wedstrijden is achtergebleven. Om dit te stimuleren worden momenteel de nodige acties opgestart en zijn tevens natuurlijk de resultaten en het vertoonde spel belangrijk. Ook op gebied van sponsoring is de begroting "verantwoord ambitieus"; en hoewel het commerciële team goed op weg is om deze target te behalen, is dit momenteel nog geen zekerheid. In de nabije toekomst wordt versterking van het commerciële team overwogen als een middel om meer inkomsten binnen te halen.

Eigendom aandelen

In oktober 2020 heeft er een wijziging in eigendom van de aandelen plaatsgevonden. Stichting Roda J.C. bezit 100% van de aandelen van Roda J.C. B.V. Daarbij is een samenwerking aangegaan met Stichting Phoenix voor een periode van 3 jaar, ofwel tot en met het seizoen 2022/23. De Licentiecommissie van de KNVB heeft de overname van de aandelen in september 2020 goedgekeurd.

De licentiehouders is Roda J.C. B.V., dit is ongewijzigd.

Roda J.C. B.V. heeft een 100% belang in de dochtervennootschap Roda J.C. Voetbalacademie B.V.

Bestuur en Organisatie

De taken van de algemeen directeur werden tot 1 oktober 2020 op interim basis ingevuld door Karel Bouckaert, en vanaf voornoemde datum door Martijn Wismans.

In augustus 2020 trad een geheel nieuw bestuur van de Stichting Roda JC aan, bestaande uit 5 personen, te weten Jos Som (voorzitter), Ward Homminga, Ed Koster, Frank Thuis en Hub Verhoef. Tegelijkertijd werd de nieuwe Raad van Commissarissen geïnstalleerd: Joop Janssen (voorzitter), René Trost, Claudia Keuters, Ralph Bongaerts en Robert-Jan Lambrichs. Als Compliance Officer werd Ritchie Bex aangesteld in een deeltijdfunctie. Tegen het einde van het seizoen 2020-21 vertrok René Trost als commissaris; hij is met ingang van het nieuwe seizoen in dienst getreden en actief als trainer van het JO18 elftal.

Exploitatie 2020-2021

Uiteindelijk is het boekjaar 2020-2021 geëindigd met een verlies van € 1,7 miljoen. Dit betekent dat het seizoen is afgesloten met een negatiever resultaat dan verwacht. De belangrijkste oorzaak hiervoor is het opnemen van de volledige huursom voor het stadion in de huisvestingskosten. De verliezen die zijn ontstaan ten gevolge van Corona zijn grotendeels opgevangen door overheidsmaatregelen.

Roda J.C. B.V. behaalde in 2020-2021 een bruto omzet van € 3,9 miljoen tegen € 4,6 miljoen (excl. bijdrage sympathisanten) in het voorgaande seizoen. De personeelskosten over 2020-2021 bedroegen in totaal € 2,1 miljoen ten opzichte van € 3,7 miljoen in het jaar daarvoor.

Per saldo sluit de exploitatie 2020-2021 met een verlies van € 1,7 miljoen. Hierdoor is het negatieve eigen vermogen per eind juni 2021 verslechterd, dit bedraagt per ultimo boekjaar 2020-2021 € 2,6 miljoen negatief. Met inachtneming van de uitgestelde belastingen en BTW, is de liquiditeit over het seizoen 2020-21 licht verbeterd.

In het seizoen 2020-21 zijn verschillende inkoopcontracten vernieuwd, waarbij behoorlijke besparingen zijn gerealiseerd. Voorbeelden hiervan zijn: leasewagenpark, energie, schoonmaak, printers.

Continuïteit

De vennootschap heeft een negatief resultaat van € 1,7 miljoen behaald in het boekjaar 2020/2021, het eigen vermogen is € 2,6 miljoen negatief per 30 juni 2021. Dit negatieve eigen vermogen is gefinancierd middels uitgestelde betalingen welke een langlopend karakter hebben. Deze uitgestelde verplichtingen zien deels op het bijzondere uitstel verleend door de belastingdienst en deels op de uitgestelde verplichting betreft de huurkorting voor het stadion.

Er zijn met Holding Stadion Kerkrade B.V. tot en met 31 december 2023 onder bepaalde voorwaarden nieuwe betalingsregelingen overeengekomen. Voor de periode 1 januari 2018 tot en met 31 december 2020 bedraagt de huurverplichting tijdelijk 400.000 ex btw op jaarbasis. Gedurende het kalenderjaar 2020 heeft Roda J.C. gesprekken gestart voor een verlenging van deze afspraken. Voor de periode 1 januari 2021 tot en met 31 december 2023 bedraagt de huurverplichting tijdelijk 250.000 ex btw op jaarbasis.

Bij terugkeer naar de Eredivisie vóór 31 december 2023 vervalt deze regeling voor wat betreft de alsdan nog toekomstige termijnen tot en met 31 december 2023 en wordt eerder gestart met de extra betalingen op basis van de aflossingscapaciteit van Roda J.C.

Tot en met 30 juni 2020 was het bedrag waarmee de huurverplichting tijdelijk verlaagd was niet gepresenteerd als schuld op de balans, maar als niet uit de balans blijkende verplichting toegelicht in de jaarrekening. De uitleg van de voorwaarden waarop de tijdelijk verlaagde huurverplichting voor de periode 2021 tot en met 2023 is verleend, is vanuit Roda gezien hernieuwd onderwerp van discussie. Hierdoor is het bedrag waarmee de huurverplichting tijdelijk verlaagd was, vanaf 2018, met terugwerkende kracht op de balans verantwoord in de jaarrekening 2021-2022. Roda JC heeft richting de gemeente aangegeven in het voorjaar van kalenderjaar 2022 in gesprek te willen over de voorwaarden omtrent de tijdelijk verlaagde huurverplichting. De gemeente heeft ingestemd met dit gespreksverzoek. Inzet van Roda JC zal zijn de verplichting conform voorgaande jaren wederom als niet uit de balans blijkende verplichting toe te lichten. Indien dit wordt gerealiseerd, zal de opgenomen schuld weer vrijvallen.

Roda J.C. heeft voor het seizoen 2021-2022 een prognose opgesteld. Deze prognose laat een verlies zien van € 0,8 miljoen. Binnen dit verlies is rekening gehouden met een volledige huurlast van € 0,8 miljoen. Het negatief eigen vermogen zal per 30 juni 2022 € 2,7 negatief bedragen.

Ondanks dit verlies worden er voor het seizoen 2021-2022 geen liquiditeitsproblemen verwacht. Dit wordt voornamelijk gerealiseerd doordat er afspraken zijn gemaakt met de certificaathouder en de Stichting omtrent dekking van de exploitatie. De certificaathouder zal de komende drie seizoenen jaarlijks € 0,6 miljoen storten in de vorm van een agiostorting. Daarnaast is er een sponsorovereenkomst gesloten voor de komende drie seizoenen, waarbij Stichting Phoenix jaarlijks voor € 1 miljoen aan sponsorfaciliteiten afneemt. Ten behoeve van de liquiditeit is overeengekomen dat Stichting Phoenix een bedrag van € 0,5 miljoen in 2021-2022 als voorschot op de sponsorbijdrage van het seizoen 2022-2023 bijdraagt.

Daarnaast heeft Roda J.C. bijzonder uitstel verkregen van de belastingdienst omtrent het betalen van de loonheffing en de btw welke betaald zou moeten worden in de maanden maart 2020 tot en met september 2021. Het bijzonder uitstel geeft Roda J.C. de mogelijkheid om de uitgestelde belastingverplichting vanaf oktober 2022 in maximaal 60 maanden af te lossen.

Mede door bovenstaande maatregelen zijn de inde jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Verwachtingen 2021/22

De ingezette “nieuwe koers” is vanaf voorjaar 2020 met vallen en opstaan geïmplementeerd. De Corona-pandemie heeft hierbij voor vertraging gezorgd; ten eerste op commercieel vlak, ten tweede als gevolg van het vele thuiswerken en de verminderde mogelijkheid tot fysieke bijeenkomsten.

In de zomer van 2021 kwamen een aantal verschillen van verwachtingen en inzichten naar boven die uiteindelijk in de tweede helft van 2021 hebben geleid tot het vertrek van enkele personen, en het aanstellen van vervangers.

In de nieuwe constellatie zal hoofdtrainer Jurgen Streppel een grotere stem krijgen in het technisch beleid, en wordt geen nieuwe technisch directeur aangesteld. Aan de “kantoor kant” van de organisatie zal een verbeteringstraject worden ingezet, met name gericht op de prestatiecultuur, teamgevoel en samenwerking. Dit zal gebeuren onder leiding van de nieuwe algemeen directeur Jordens Peters.

Met betrekking tot de financiële baten is wederom de bijdrage van de Phoenix Groep erg belangrijk. Een belangrijke doelstelling in de komende jaren is en blijft, om de commerciële inkomsten uit zowel sponsoring, horeca als wedstrijdbaten geleidelijk op te gaan krikken. De ingezette verbeteringen in de organisatie en op het veld, moeten daarbij de benodigde voorwaarden scheppen.

Tot slot

Onder leiding van trainer Jurgen Streppel tracht Roda J.C. in seizoen 2021-22 met een licht gedaald spelersbudget, maar met een doorgeselecteerde spelersgroep, een zo goed mogelijke prestatie in de Keuken Kampioen Divisie neer te zetten, waarbij opnieuw deelname aan de play-offs de doelstelling is.

Kerkrade, 1 november 2021

Jaarrekening

Geconsolideerde balans

Geconsolideerde Winst- en Verliesrekening

GECONSOLIDEERDE BALANS (voor resultaatbestemming)

ACTIVA

bedragen * EUR 1.000	<u>30-jun-21</u>	<u>30-jun-20</u>
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Vergoedingssommen	0	0
Materiële vaste activ		
Gebouwen en terreinen	94	128
Inventaris en inrichting	<u>70</u>	<u>42</u>
	<u>164</u>	<u>170</u>
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	0	0
Overige vorderingen	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>164</u>	<u>170</u>
Vlottende activa		
Voorraden	0	0
Vorderingen		
Debiteuren	165	432
Vorderingen op participanten	0	1
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>1.336</u>	<u>592</u>
	<u>1.501</u>	<u>1.025</u>
Liquide middelen	<u>1.292</u>	<u>171</u>
	<u>2.957</u>	<u>1.366</u>

PASSIVA

bedragen * EUR 1.000

	<u>30-jun-21</u>		<u>30-jun-20</u>
Groepsvermoge	<u>-2.556</u>		<u>-1.641</u>
	-2.556		-1.641
Voorzieningen			
Overige	<u>0</u>		<u>55</u>
	0		55
Langlopende schulden			
Overige schulden	<u>4.283</u>		<u>735</u>
	4.283		735
Kortlopende schulden			
Kortlopend deel langlopende schulden	38		44
Crediteuren	383		411
Belastingen en premies sociale verzekeringen	17		842
Overige schulden en overlopende Passiva	<u>792</u>		<u>920</u>
	<u>1.230</u>		<u>2.217</u>
	<u>2.957</u>		<u>1.366</u>

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

bedragen * EUR 1.000

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
Netto-omzet	3.945	7.037
Overige bedrijfsopbrengsten	<u>115</u>	<u>0</u>
Bedrijfsopbrengsten	<u>4.060</u>	<u>7.037</u>
Kosten		
Personeelskosten	2.126	3.693
Afschrijvingen	13	255
Overige bedrijfskosten	<u>3.575</u>	<u>3.859</u>
	<u>5.714</u>	<u>7.807</u>
Bedrijfsresultaat	-1.654	-770
Financiële baten en lasten	<u>-61</u>	<u>-7</u>
Resultaat voor belastingen	-1.715	-777
Belastingen	<u>0</u>	<u>0</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>-1.715</u></u>	<u><u>-777</u></u>

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

bedragen * EUR 1.000	2020-2021	2019-2020
Bedrijfsresultaat	-1.715	-777
Aanpassingen voor:		
Afschrijving immateriële en materiële vaste activa	13	255
Dotatie voorzieningen	-55	17
Veranderingen in werkkapitaal	2.412	1.128
Vennootschapsbelasting	0	0
Cash flow uit operationele activiteiten	655	303
Investering in vergoedingssommen	0	0
Investering in nieuwe vaste activa	-101	-8
Desinvestering financiële activa	0	14
Cash flow uit investeringsactiviteiten	-101	6
Ontvangen langlopend vooruit ontvangen	0	0
Agiostortingen	800	0
Aflossingen leningen en vooruit-ontvangen bedragen	-233	-206
Cash flow uit financieringsactiviteiten	567	-206
Netto toename/(afname) van geldmiddelen	1.121	103
Geldmiddelen openingsbalans	171	68
Geldmiddelen eindbalans	1.292	171
Toename/(afname) van geldmiddelen	1.121	103